

Palmecentrets riskpolicy

Risk är en naturlig del av all verksamhet; så också Palmecentrets. Därför ska det finnas en beskrivning av de interna och externa risker som huvudsakligen är förenad med organisationens arbete samt strategier för hur de skall hanteras i en riskmatris, på organisations- och projektnivå. Risk definieras vi som sannolikheten att en händelse inträffar som har negativa effekter på verksamhetens måluppfyllelse. För att säkerställa att uppsatta mål nås har Palmecentret valt att arbeta med riskhantering på ett organiserat och enhetligt sätt utifrån de behov och den kontext verksamheten bedrivs i.

En väl utarbetad strategi för riskhantering gör att Palmecentret kan förebygga och ha beredskap för händelser med negativ effekt på verksamhetens måluppfyllelse. Strategin ska ge utrymme och möjlighet att använda tillgängliga resurser på ett effektivt sätt genom att på förhand planera hur risker ska prioriteras och behandlas. Det övergripande målet med Palmecentrets riskarbete är att minimera antalet risker som organisationen utsätts för och så långt som möjligt begränsa de negativa händelsernas effekter. För att detta skall vara möjligt måste arbetet med riskhantering vara kontinuerligt, strukturerat och genomsyra hela verksamheten. Årligen görs en större genomgång av Palmecentrets riskmatris för att säkerställa att rutiner och processer lever upp till de mål Palmecentret satt för riskarbetet

Riskpolicyn beskriver Palmecentrets arbetsprocess för riskhantering som, i enlighet med ISO 31000 består av fem huvudmoment:

- **Kommunicera och konsultera:** att fortlöpande och metodiskt inom verksamheten kommunicera och samarbeta för att upptäcka och tydliggöra de väsentliga risker som Palmecentret, projekten, medlems- och samarbetsorganisationer kan utsättas för. Baseras på vad som har hänt och vad som kan hända.
- **Fastställa kontext:** att beakta externa förutsättningar som lagar, kulturella värderingar, politiskt läge, ekonomisk situation; på nationell och internationell nivå. Hänsyn tas också till Palmecentrets interna förutsättningar, så som organisatorisk struktur, riktlinjer och kompetens. Detta ger förutsättningar för att definiera ansvarsfördelning, omfattning och metod för riskhanteringsprocessen.
- **Identifiera, värdera och analysera:** att identifiera och utvärdera risker med hänsyn taget till sannolikhet och konsekvens, samt analysera vad riskerna innebär för Palmecentrets verksamhet och vilka förhållningssätt som finns tillgängliga.
- **Hantera:** genom att väga nytta och kostnad aktivt och medvetet prioritera, välja ut och genomföra åtgärder för att hantera risk. På så vis kan organisationen hantera risk systematiskt i syftet att förebygga och minimera negativa effekter. Det skall tydligt framgå vem som har ansvaret för respektive risk.
- **Granska och följa upp:** granskning av effekterna av vidtagna riskhanteringsåtgärder görs och följs upp med givna tidsintervaller. Denna process är levande och strategin skall ständigt aktualiseras för att vara relevant.

Ett väl fungerande och aktivt riskarbete är en nödvändighet för att Palmecentret skall kunna bedriva sitt arbete med ett effektivt, internationellt utvecklingssamarbete. Extra viktigt är det eftersom den verklighet och den omgivning Palmecentret är verksamt inom många gånger innebär en förhöjd utsatthet för olika typer av risker. Palmecentret arbetar därför med att integrerar riskmedvetenhet i alla sina processer.